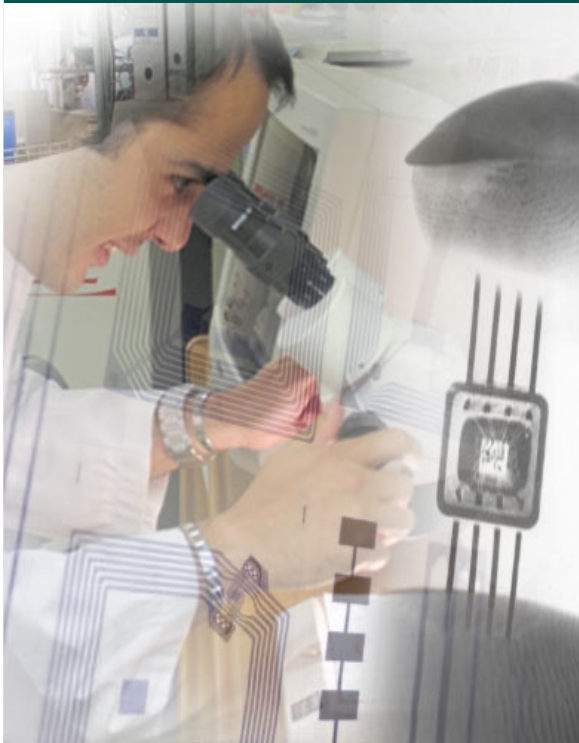


# Sistemas de Gestión de la I+D+i:

## UNE 166002:2006

*Estamos cerca de ti. Para que llegues lejos*



## POR QUÉ ES IMPORTANTE LA INNOVACIÓN ...



La competitividad de una nación depende de la capacidad de su industria para innovar y mejorar: la empresa obtiene **ventaja competitiva** mediante innovaciones.

La innovación constituye uno de los factores fundamentales en la competitividad de las organizaciones.

**En el entorno actual, la empresa está obligada a desarrollar recursos humanos, sistemas de información y capacidades tecnológicas acordes con los nuevos desafíos.**

# POR QUÉ ES IMPORTANTE LA INNOVACIÓN ...



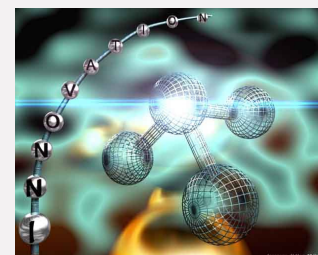
La **actitud innovadora** es una forma de actuación capaz de desarrollar valores y actitudes para impulsar **ideas y cambios** que impliquen mejoras en la eficiencia de la empresa, aunque suponga una ruptura con lo tradicional.

El desafío es llegar a ser una

***empresa innovadora***

**¿Qué hacer?**

# LLEGAR A SER UNA EMPRESA INNOVADORA



Se hace necesario el **establecimiento de una metodología** que facilite la identificación, planificación y seguimiento de actividades de I+D+i ...

... La adopción de un **sistema de gestión de la I+D+i** debe ser una decisión estratégica de la organización.

La norma que proporciona los requisitos para el desarrollo de un sistema de gestión de la I+D+i es la **UNE 166002:2006**.

# VENTAJAS DE LA CERTIFICACIÓN SEGÚN UNE 166.002



- Fomentar el desarrollo de **actividades de I+D+i**

---

- Proporcionar directrices para organizar y **gestionar eficazmente la I+D+i**:
  - Analizar la situación tecnológica interna y externa
  - Identificar y valorar las amenazas y oportunidades de la evolución tecnológica
  - Definir los objetivos básicos de las actividades de I+D+i
  - Seleccionar y gestionar adecuadamente la cartera de proyectos I+D+i

---

- Asegurar que no se pierdan **actividades susceptibles de generar tecnologías** propias y patentes.

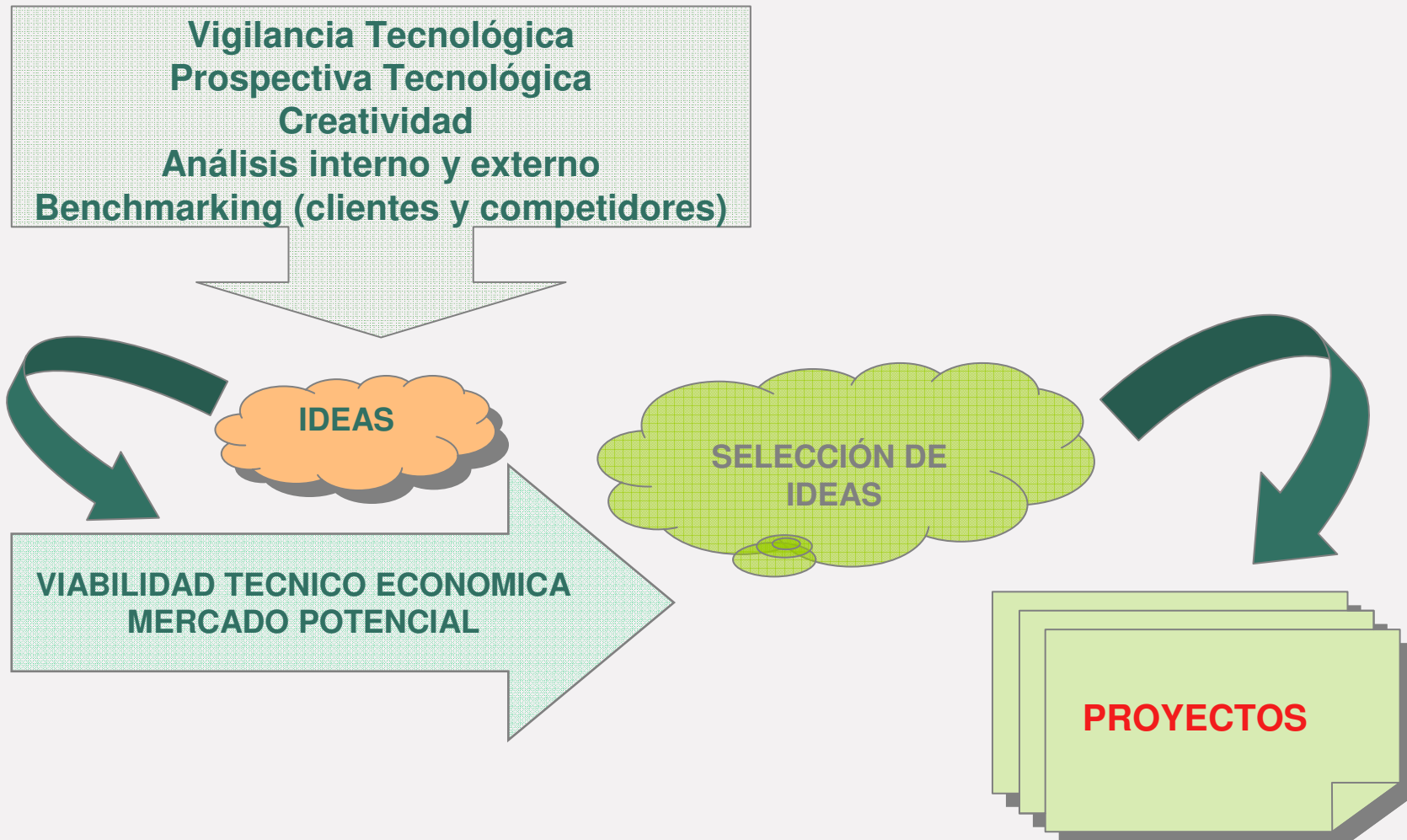
---

- Ayudar a **planificar y controlar las actividades de I+D+i**, generando ahorro de recursos y mejora de implicación interna

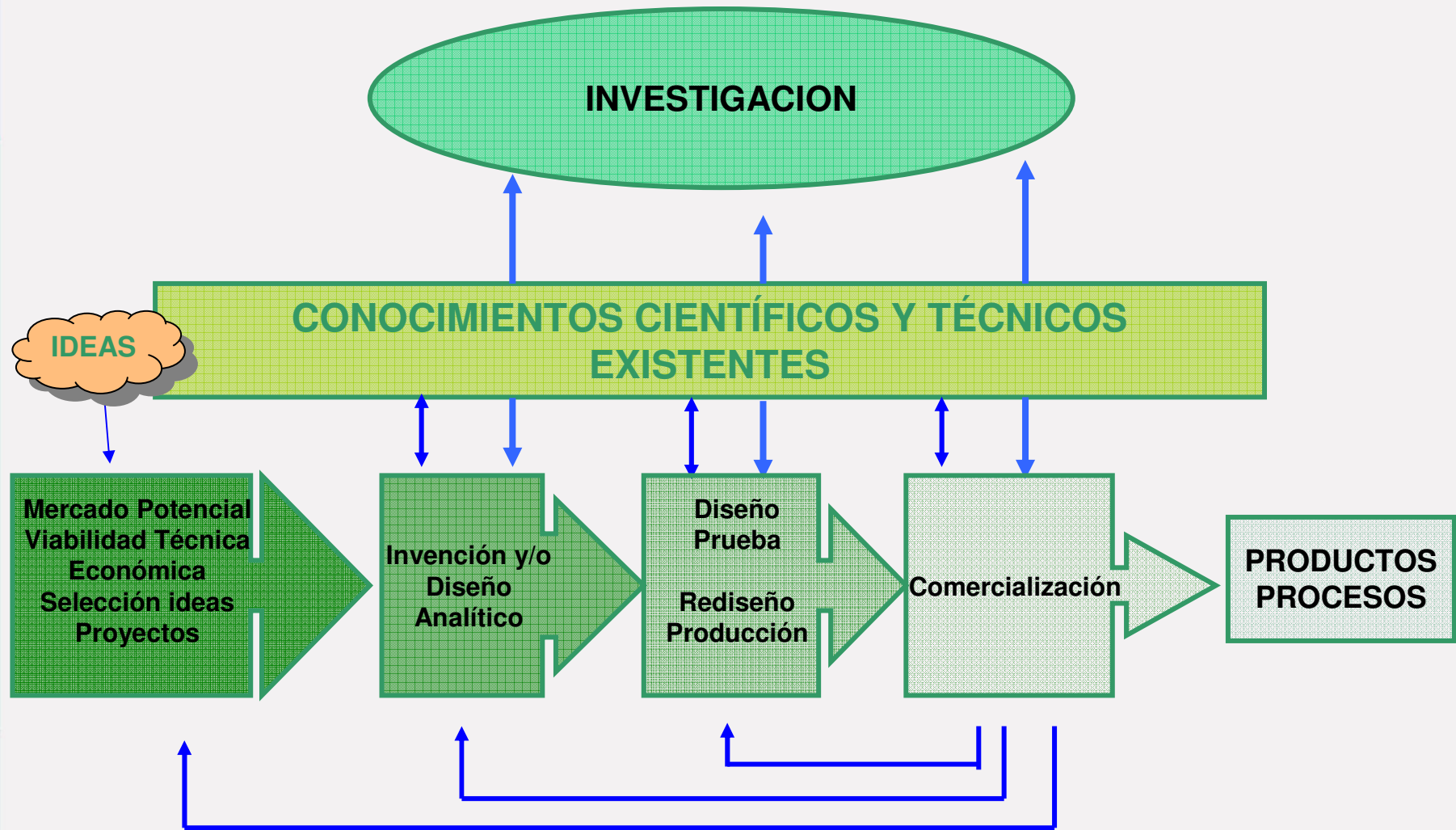
---

- **Reconocimiento** de la organización en el mercado y en la sociedad

# IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES DE I+D+i



# MODELO DE PROCESO DE I+D+i



# HERRAMIENTAS DEL PROCESO DE I+D+i

- 1- La vigilancia tecnológica**, ayuda a descubrir nuevas ideas a desarrollar por la organización, ocupándose de descubrir las tecnologías disponibles capaces de servir para la realización e nuevos productos o procesos.
- 2- La creatividad**, ayudando a generar nuevas ideas, por medio del abandonando las vías usuales y estructurales de generación de ideas para solucionar problemas.
- 3- Previsión Tecnológica**, reflexión con el fin de identificar nuevas ideas para el correcto desarrollo de productos y procesos por el interesado en el futuro.
- 4- Identificación de necesidades de información**, búsqueda, tratamiento difusión y valoración.

- 5- Análisis externo e interno**. Identificar un sistema de comparación de la situación real con el exterior y de cómo fluye la información entre las diferentes partes de la organización.

Se trata de identificar escenarios de evolución, casos de éxito y fracaso, evolución de los mercados, estudios tecnológicos comparativos de la competencia. (Externo).

Inventariar RR.HH. y materiales susceptibles de uso en tareas de I+D, identificar funciones básicas que desarrollan en la organización y valorar su adecuación para generar ideas innovadoras (Interno).

# REQUISITOS DEL SISTEMA DE GESTIÓN I+D+i



- **Modelo y sistema de gestión de I+D+i**

---

- **Responsabilidad de la Dirección:**

- Compromiso
  - Política y objetivos de I+D+i
  - Planificación sistema de gestión I+D+i
  - Estructura: Unidad de gestión I+D+i y Unidad de I+D+i
  - Representante de la dirección
  - Revisión por la dirección
  - Planificación del sistema y política de inversión en I+D+i
-

# REQUISITOS DEL SISTEMA DE GESTIÓN I+D+i



- **Gestión de los recursos**

- Humanos y materiales
- Motivación del personal
- Cooperación con entidades externas

---

- **Desarrollo de actividades de I+D+i**

- Utilización de Herramientas
- Identificación y análisis de problemas y oportunidades
- Análisis y selección de ideas de I+D+i
- Planificación, seguimiento y control de la cartera de proyectos
- Sistemática para la Transferencia de tecnología
- Producto I+D+i: Ejecución de Proyectos por la unidad de I+D+i
- Compras
- Resultados del Proceso de I+D+i
- Protección y explotación de los resultados de las actividades de I+D+i

# REQUISITOS DEL SISTEMA DE GESTIÓN I+D+i



- **Medición, análisis y mejora**

- Seguimiento, medición, análisis y mejora de la ejecución de las actividades de I+D+i, durante el desarrollo de las mismas.
- Auditorías internas
- Seguimiento y medición del proceso de I+D+i
- Seguimiento y medición de los resultados del proceso de I+D+i: medidas.
- Control de las desviaciones en los resultados esperados
- Análisis de datos
- Mejora:
  - \* Mejora continua
  - \* Acción correctiva
  - \* Acción preventiva

# CONTACTE CON NOSOTROS



## GALICIA

Javier López  
C/ Anxeriz nº 3 bajo  
15895 Milladoiro  
(Santiago de Compostela)  
Teléfono: 670 43 28 10  
[galicia@eqa.org](mailto:galicia@eqa.org)  
[javier.lopez@eqa.org](mailto:javier.lopez@eqa.org)

## EXTREMADURA

Dolores Carracedo  
Teléfono: 664 25 36 93  
[extemadura@eqa.org](mailto:extemadura@eqa.org)  
[dolores.carracedo@eqa.org](mailto:dolores.carracedo@eqa.org)

## ZONA NORTE

Jesús Llorente  
Teléfono: 670 95 79 25  
[larioja@eqa.org](mailto:larioja@eqa.org)  
[jesus.llorente@eqa.org](mailto:jesus.llorente@eqa.org)

## CATALUÑA

[cataluna@eqa.org](mailto:cataluna@eqa.org)

## MADRID

### (OFICINA CENTRAL)

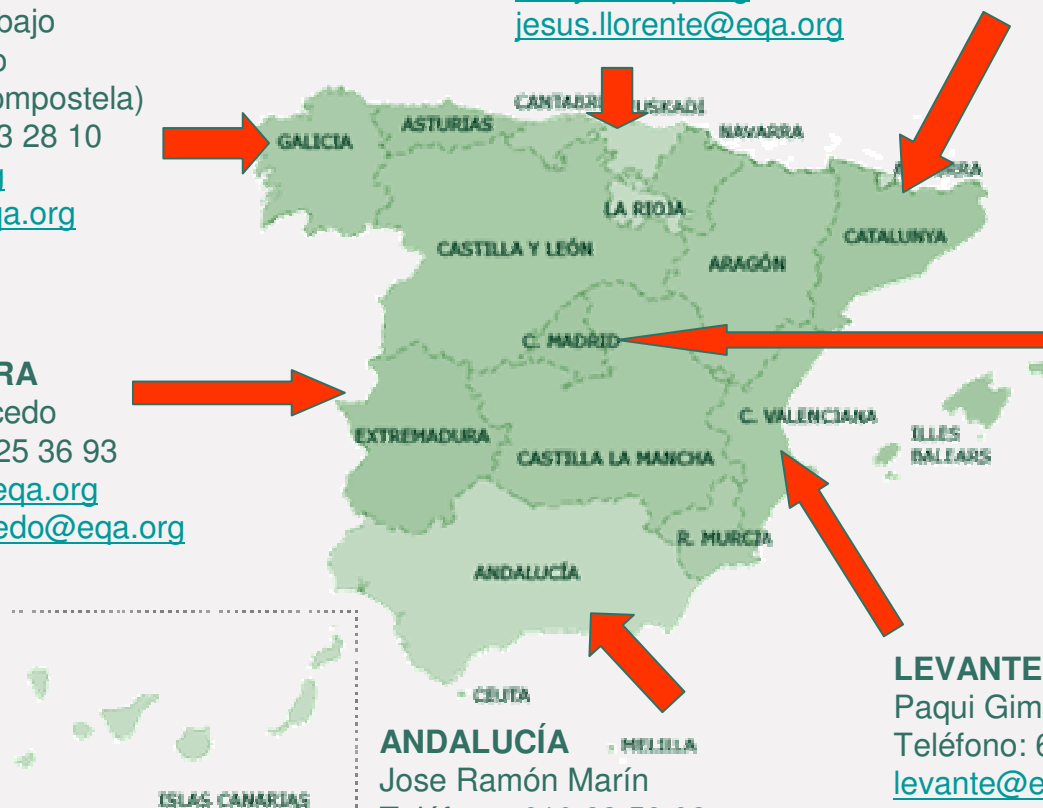
C/ Buenafuente 3.  
28023 – Madrid.  
Tlf.: 902 44 9001  
+34 91 307 86 48  
Fax: + 34 91 357 40 28  
[info@eqa.org](mailto:info@eqa.org)

## LEVANTE

Paqui Giménez  
Teléfono: 672 03 95 46  
[levante@eqa.org](mailto:levante@eqa.org)  
[paquigimenez@eqa.org](mailto:paquigimenez@eqa.org)

## ANDALUCÍA

Jose Ramón Marín  
Teléfono: 610 23 59 02  
[andalucia.sevilla@eqa.org](mailto:andalucia.sevilla@eqa.org)  
[joseramon.marin@eqa.org](mailto:joseramon.marin@eqa.org)





*Estamos cerca de ti. Para que llegues lejos*



**European Quality Assurance**